

APSTIPRINĀTS:  
SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”  
2023. gada 24.janvāra  
ārkārtas dalībnieku sapulcē  
(protokols Nr. 01/2023, 2. punkts)

AKTUALIZĒTS:  
SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”  
2024. gada 10.janvāra  
ārkārtas dalībnieku sapulcē  
(protokols Nr. 1/2024, 2. punkts)

AKTUALIZĒTS:  
SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”  
2025. gada 22.janvāra  
ārkārtas dalībnieku sapulcē  
(protokols Nr. 1/2025, 2. punkts)

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību  
**“Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”**  
**VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA**  
**2023.-2025.**

## Satura rādītājs

Ievads .....	2
1. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību.....	3
2. Kapitālsabiedrības pamatdarbības apraksts un pašreizējās situācijas analīze.....	7
3. Kapitālsabiedrības SVID analīze .....	9
4. Tirgus un konkurentu analīze.....	11
5. Kapitālsabiedrības stratēģiskais mērķis .....	12
6. Finanšu un nefinanšu mērķi .....	13
6.1. Finanšu mērķi.....	13
6.2. Nefinanšu mērķi .....	13
7. Risku analīze .....	15
7.1. Uzņēmējdarbības risku analīze.....	15
7.2. Veicamās darbības, lai novērstu risku iestāšanos .....	15
PIELIKUMI .....	16
1. <i>AMATU SARAKSTS uz 01.01.2023</i>	
2. <i>SIA „Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” sniegtie pakalpojumi un to cenas ar 01.01.2023</i>	
2. <i>SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” Peļņas vai zaudējumu aprēķins 2021.-2025. gadam</i>	
3. <i>SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” Bilance 2021.-2025. gadam</i>	
5. <i>SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji 2021.-2025. gadam</i>	

## Ievads

Stratēģijas mērķis ir sekmēt koordinētu un sabalansētu rīcību un pasākumu kopumu ieviešanu, kas nodrošinās racionālu finanšu līdzekļu izmantošanu attīstības mērķu un uzdevumu sasniegšanai. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” (turpmāk – SIA “Viesītes VSAC”, Centrs, Sabiedrība, Kapitālsabiedrība) vidēja termiņa darbības stratēģijas 2023.-2025. gadam mērķis ir sniegt objektīvu ieskatu par esošo stāvokli Centrā un noteikt tā stratēģiskos attīstības virzienus, mērķus un saskaņotas rīcības, kas balstītas uz esošo un potenciālo klientu pieprasījumu.

Stratēģijas izstrāde veikta, pamatojoties uz Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. pantu un Jēkabpils novada politikas plānošanas dokumentiem, no kuriem izriet mērķi, kurus pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”:

- Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035. gadam,
- Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027. gadam,
- Jēkabpils novada pašvaldības 26.05.2022. lēmums Nr. 454 “Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās”.

Pamatojoties uz augstāk minētajiem dokumentiem SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” noteikti vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. Nodrošināt kvalitatīvu veselības un sociālās aprūpes pakalpojumu pieejamību un attīstību.
2. Pakalpojumu sniegšanai nepieciešamās infrastruktūras uzlabošana un pakalpojumu klāstu pilnveidošana.

## 1. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību

Pamatojoties uz 1996. gada 3. decembra Jēkabpils rajona padomes lēmumu un 1996. gada 18. decembra Viesītes pilsētas domes lēmumu, par Viesītes slimnīcas reorganizāciju un jauna uzņēmuma reģistrāciju. 1997. gada 22. janvārī tika reģistrēta Jēkabpils rajona padomes un Viesītes pilsētas ar lauku teritoriju domes medicīniskās un sociālās aprūpes bezpeļņas organizācija SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”, kā arī 1997. gada 24. janvārī reģistrēta ārstniecības iestāde ar kodu 561800005. Viesītes pilsētas pašvaldība veselības un sociālās aprūpes vajadzībām nopirka māju Viesītē, Kārļa ielā 5/7. Ar Jēkabpils rajona padomes un Dānijas Hobro pilsētas atbalstu ēku atremontē un pielāgo centra vajadzībām. Bijušajā sadzīves pakalpojumu ēkā 1997. gada 6. oktobrī pārceļas ambulance, šeit pieņem terapeits, darbojas zobārsta kabinets, stacionārs, veselības aprūpe mājās, kā arī līdz Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienesta reorganizācijai 2010. gada 31. martam NMPD Viesītes brigāde bija daļa no Centra struktūras. Svinīgā atklāšana notiek 1997. gada 17. novembrī. Kopš tā brīža, visa medicīniskā un sociālā aprūpe Viesītē atradās šajā ēkā.

2002. gada 9. janvārī Viesītes pilsētas ar lauku teritoriju dome nolemj atļaut paplašināt Jēkabpils rajona padomes un Viesītes pilsētas ar lauku teritoriju domes Medicīniskās un sociālās aprūpes bezpeļņas uzņēmuma SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”, reģistrācijas numurs 40003325367, darbības jomu – sociālā aprūpe ar izmitināšanu. 2004. gada 4. oktobrī Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” tiek reģistrēta Komercreģistrā un saimnieko tikai ar saviem, par pakalpojumiem saņemtajiem naudas līdzekļiem. Centrs reģistrēts Latvijas Republikas Labklājības ministrijas Sociālo pakalpojumu sniedzēju reģistrā. Reģistrācijas apliecība Nr. 955 no 21.02.2013, saskaņā ar Ministru kabineta 27.06.2017 noteikumiem Nr. 385 “Noteikumi par sociālo pakalpojumu sniedzēju reģistrēšanu” 31.4. apakšpunktu 10.12.2022 iesniegti dokumenti Centra pārreģistrācijai. Sakarā ar administratīvi teritoriālo reformu no 2009. gada 1. jūlija 100% SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” kapitāla daļu pieder Viesītes novada pašvaldībai.

2017. gadā Viesītes novada pašvaldība kā Sabiedrības kapitāla daļu turētājs izstrādāja projektu aprūpes centra telpu izveidošanai bijušās Viesītes lauksaimniecības skolas telpās. 2019. gada 14. novembrī Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs pārcēlās uz jauno ēku Viesītē, Smilšu ielā 39. Jaunās telpas tiek nomātas no Viesītes novada pašvaldības (līgums Nr. 3-25/2020/412-L). Bijušās Centra telpas Viesītē, Kārļa ielā 5/7 tiek izmantotas kā noliktava tehnisko palīglīdzekļu un inventāra (gultas, matračī) uzglabāšanai.

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” reģistrētais, parakstītais un apmaksātais pamatkapitāls veido EUR 82 020 (astoņdesmit divi tūkstoši divdesmit *euro*). Vienas daļas vērtība 1 (viens) *euro*. Ar 2021. gada 1. jūliju 100 % kapitāla daļas pieder Jēkabpils novada pašvaldībai.<sup>1</sup> SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” nav līdzdalības citās sabiedrībās.

Saskaņā ar NACE klasifikatoru Sabiedrībai ir reģistrēti sekojoši komercdarbības veidi:

1. Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (86.90);
2. Sociālā aprūpe ar izmitināšanu (87);
3. Citur neklasificēts pasažieru sauszemes transports (49.39);
4. Pārējo apmešanās vietu darbība (55.90);
5. Cita veida ēdināšanas pakalpojumi (56.29);
6. Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšanas (68.20).

Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58. panta 1. daļas 1. punkta b) apakšpunktā prasītā informācija par SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” veiktajām iemaksām valsts un pašvaldības budžetā atspoguļoti 1. tabulā.

1. tabula

**SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”  
2017.-2022.gadā veiktie maksājumi valsts un pašvaldības budžetā, EUR**

<b>Nodoklis/maksājums</b>	<b>2017. gads</b>	<b>2018. gads</b>	<b>2019. gads</b>	<b>2020. gads</b>	<b>2021. gads</b>	<b>2022. gads<sup>2</sup></b>
Dividendes novada pašvaldībai	0	0	0	0	0	25235
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	336	19	0	0	0	3155
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	21626	20718	17312	18194	22522	22839
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	44784	52205	48577	32863	62890	67162
Uzņēmējdarbības riska nodeva	105	104	113	106	110	111
Transportlīdzekļu ekspluatācijas un vieglo transportlīdzekļu nodoklis	262	210	210	210	551	702
Nekustamā īpašuma nodoklis	0	0	0	0	0	0
Ārstniecības riska nodeva	187	188	186	163	213	143
Telpu un zemes nomas maksa pašvaldībai	0	0	0	0	9307	9365
<b>Kopā nodokļi, nodevas, EUR</b>	<b>67300</b>	<b>73444</b>	<b>66398</b>	<b>51536</b>	<b>95252</b>	<b>128712</b>

<sup>1</sup> Administratīvi teritoriālās reformas rezultātā, pamatojoties uz Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likuma Pārejas noteikumu 6. punktu, ar 2021. gada 1. jūliju Jēkabpils novada pašvaldība, reģistrācijas Nr. 90000024205, ir Viesītes novada pašvaldības institūciju, finanšu, mantas, tiesību un saistību pārņēmēja.

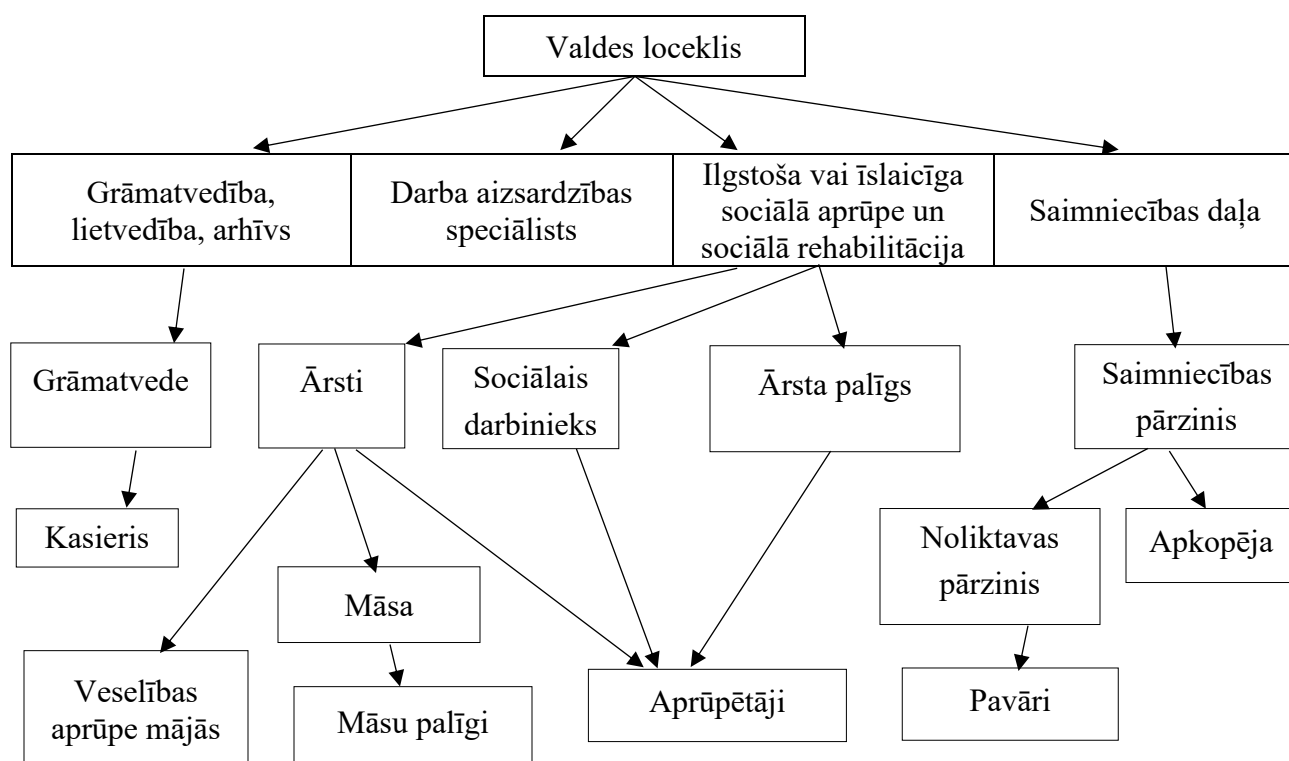
<sup>2</sup> Informācija uz 01.01.2023.

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” pārvaldi īsteno dalībnieks – Jēkabpils novada pašvaldība, dalībnieku sapulce un valde. Dalībnieku sapulces kompetencē esošos lēmumus pieņem kapitāla daļu turētāja pārstāvis. SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” vada un pārstāv valdes loceklis uz pilnvarojuma līguma pamata, organizē tās saimniecisko un finansiālo darbību, pārvalda un rīkojas ar Centra mantu atbilstoši Statūtiem, dalībnieku sapulču lēmumiem un normatīvajiem aktiem.

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” strādā 25 darbinieki (skatīt 1. attēls). Darbavietas tiek nodrošinātas 24 Viesītes iedzīvotājiem. Darbiniekiem ir augstākā izglītība vai nepieciešamā izglītība sava amata pienākumu veikšanai (skatīt Pielikums Nr. 1).

1. attēls

### SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” struktūrhēma



2022. gada sākumā no Ārstniecības iestāžu reģistra tika svītrotā Centra struktūrvienība – Dienas stacionārs, jo pieprasījums pēc šī pakalpojuma ar katru gadu samazinājās, bet uzturēšanas izmaksas pieauga. Gultas dienu skaita izmaiņas dienas stacionārā skatāmas zemāk 2. tabulā. 2021. gadā kopējais gultas dienu skaits samazinājās sakarā ar COVID-19 ierobežojošiem pasākumiem (skatīt 2. tabulā).

Sakarā ar epidemioloģisko situāciju, 2021. gadā viena telpa tika iekārtota kā apmeklētāju istaba, lai dažādu aprūpes līmeņu klienti varētu tikties ar tuviniekiem un pārējās telpās nebūtu liela apmeklētāju plūsma un varētu ievērot drošības pasākumus.

2. tabula

**Gultas dienu skaita izmaiņas no 2017. līdz 2022. gadam**

<b>Gads</b>	<b>Ilgstošā sociālā aprūpe</b>	<b>Īslaicīgā sociālā aprūpe</b>	<b>Dienas stacionārs</b>	<b>Kopā gultu dienas</b>
2022.gads	16790	7252	0	24042
2021.gads	14832	7082	0	21914
2020.gads	14624	7460	20	22104
2019.gads	11120	3941	170	15231
2018.gads	9981	3879	270	14130
2017.gads	8176	6202	431	14809

2022. gadā Centrā uzturējās vidēji 65 klienti. Klienti ir ne tikai Jēkabpils novada iedzīvotāji, bet arī iedzīvotāji no citiem Latvijas novadiem. Klientu sadalījumu pa vecuma grupām (skatīt 3. tabulā).

3. tabula

**Klientu sadalījumu pa vecuma grupām**

<b>Vīrieši (kopā 32)</b>		<b>Sievietes (kopā 33)</b>	
<b>Vecuma grupa</b>	<b>Klientu skaits</b>	<b>Vecuma grupa</b>	<b>Klientu skaits</b>
20+	1	20+	0
40+	2	40+	2
50+	3	50+	3
60+	11	60+	5
70+	9	70+	4
80+	5	80+	16
90+	1	90+	3

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” nomātās telpas ir labi piemērotas sociālās aprūpes pakalpojumu sniegšanai, pielāgota vides pieejamība, plašas telpas, piespiedu ventilācija. Sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumi tiek sniegti, cenšoties nodrošināt dzīves kvalitātes nepazemināšanos pilngadīgām personām, kuras vecuma vai funkcionālo traucējumu dēļ to nevar nodrošināt saviem spēkiem.

Lai nodrošinātu kvalitatīvu veselības un sociālās aprūpes pakalpojuma piedāvājumu, SIA “Viesītes un veselības un sociālās aprūpes centrs” iegulda finanšu līdzekļus materiāli tehniskajā nodrošinājumā un ilgtermiņa ieguldījumos. 2022. gadā iegādāti pacientu mazgāšanas rati, cietais slīddēlis, 8 funkcionālās gultas (kopējā summa 5 645 euro), tādējādi arī nākotnē

nodrošinot stabilu un kvalitatīvu veselības un sociālās aprūpes pakalpojuma pieejamību un attīstību.

## **2. Kapitālsabiedrības pamatdarbības apraksts un pašreizējās situācijas analīze**

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” ir daļēji komerciāla kapitālsabiedrība, jo saņem maksu par pakalpojumiem no pašvaldības budžeta, nav konkurences privātajā sektorā. Centrs sniedz pakalpojumus veselības un sociālajā aprūpē, bet nav vienīgais ilgstošas sociālās aprūpes pakalpojumu sniedzējs novadā. Sociālās aprūpes pakalpojums ir pasākumu kopums, kas vērsts uz to personu pamatvajadzību apmierināšanu, kurām ir objektīvas grūtības aprūpēt sevi vecuma vai funkcionālo traucējumu dēļ, un ietver sevī pakalpojumus personas dzīvesvietā un ilgstošas sociālās aprūpes institūcijās. SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centra” uzdevums ir nodrošināt klientiem kvalitatīvu sociālo aprūpi un sadzīves apstākļus, atbilstoši viņu vajadzībām un veselības stāvoklim. Katram klientam tiek izstrādāts sociālās rehabilitācijas un sociālās aprūpes plāns. Tiek novērtētas katra iemītnieka spējas pašam rūpēties par savu labklājību un veikt ikdienas dzīvē nepieciešamās darbības, saglabājot dzīves laikā gūtās iemaņas.

Centra izpratnē, darbinieku profesionālā izaugsme ir viens no svarīgākajiem vispārējās attīstības un darbības panākumu faktoriem. Centra vadība atbalsta darbinieku iniciatīvu un ieteikumus pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai, apmaksā kursus, dodas pieredzes apmaiņā (Pašvaldības aģentūra “Jaunāmuiža”, Mārcienas pansionāts), piedalās Sporta spēlēs.

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” nodrošina sekojošus pakalpojumus:

- **ILGSTOŠĀ SOCIĀLĀ APRŪPE** (pansionāts)- līgumu slēdzot ar pašvaldību vai pašvaldības sociālo dienestu, līdzmaksājumu veic līgumslēdzējs.
- **ĪSLAICĪGĀ SOCIĀLĀ APRŪPE** (uzturēšanās laiks nav ierobežots) – klientiem jābūt nodrošinātiem ar saviem medikamentiem un apģērbu. Līgumu slēdz ar pašvaldību, pašvaldības sociālo dienestu vai klientu (klienta tuvinieku).

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” sniegto pakalpojumu saraksts un cenas skatāmas Pielikumā Nr. 2.

Sociālās aprūpes pakalpojumam pieprasījums ir liels. SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” šim pakalpojumam ir gaidītāju rinda (reģistrācijas žurnāls). 50 % Centra klientu ir ceturtais aprūpes līmenis (personas fiziskās vai garīgās spējas ir ļoti smagi ierobežotas, izteikta pašaprūpes spēju nepietiekamība, persona pilnībā aprūpējama un uzraugāma visu diennakti, sociālās aprūpes pakalpojuma sniedzējs nodrošina ārstniecības personas noteikto klienta



uzraudzību un novēro funkcionālo traucējumu izmaiņas) un vispārējais klientu veselības stāvoklis pasliktinās. Centrā tiek ievietoti klienti ar smagām veselības problēmām, jo nav savlaicīgi saņēmuši medicīnas pakalpojumus, vai arī nevar sagaidīt rindu pie speciālistiem. Centrs iespēju robežās ģimenes ārsta uzraudzībā nodarbojas ar ārstniecību par pašu līdzekļiem.

2018. gadā plānotā dienas sociālā aprūpe nav iespējama, Centra visas telpas 100 % noslogotas diennakts aprūpes klientu vajadzību nodrošināšanai. Ņemot vērā epidemioloģisko situāciju valstī, dienas sociālā aprūpe netiek plānota, cenšoties ierobežot apmeklētāju, viesu ierašanos Centrā. Apmeklējumi tiek reģistrēti apmeklējumu žurnālā, iekštelpās drīkst atrasties viens apmeklētājs pie tuvinieka apmeklētāju istabā. Arī atrašanās ārpus Centra teritorijas tiek reģistrēta klientu prombūtnes žurnālā.

Klienti pārsvarā uzturas Centra teritorijā, tādēļ svarīga ir teritorijas labiekārtošana, lai klienti ar kustību traucējumiem var pārvietoties “zaļajā zonā” un pavadīt laiku Centra teritorijā ārpus telpām.

Centrs savas darbības popularizēšanai izmanto dažādus līdzekļus: 2021. gadā izveidota mājaslapa [www.vsac.lv](http://www.vsac.lv), aktuālā informācija tiek ievietota arī Facebook lapā Viesītes vēstis. Informācija par vakancēm tiek nodota Nodarbinātības valsts aģentūrai. Noslēgts sadarbības līgums ar Rīgas domes Labklājības departamentu. Pieredze rāda, ka vislabāk informācija par Centra sniegtajiem pakalpojumiem un to kvalitāti, izplatās starp klientu piederīgajiem, ģimenes ārstiem un citiem ar Viesītes veselības un sociālās aprūpes centru tieši vai netieši saistītiem cilvēkiem. Klientu tuvinieki, izsakot vēlmi ievietot tuvinieku aprūpes iestādē, cik vien tas iespējams vēlas “māju” sajūtai pietuvinātu vidi. Centrs spēj to nodrošināt.

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centra” veiksmīga stratēģijas īstenošana ir iespējama sadarbojoties ar Jēkabpils novada pašvaldību, valsts institūcijām, nevalstiskām organizācijām. Kopumā raksturojot SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” darbību iepriekšējā laika periodā, tā ir vērtējama kā stabila, vērsta uz pastāvīgu izaugsmi un klientiem sniegto pakalpojumu attīstību, Centra darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji un finanšu rādītāji apkopoti un skatāmi Vidēja termiņa darbības stratēģijas 2023.-2025. gadam 3., 4. un 5. pielikumā.

### 3. Kapitālsabiedrības SVID analīze

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” SVID analīze veselības aprūpes pakalpojumu kontekstā veikta, lai izceltu Centra stiprās puses, veicinātu ārējo iespēju izmantošanu izvirzīto mērķi sasniegšanai, tādējādi rodot veidu kā samazināt vājo pušu un ārējo draudu ietekmi uz Centra darbību.

Analizējot SIA “Viesītes VSAC” iekšējos faktoros, secināms, ka uzņēmumam, lai attīstītos ir samērā plašs iekšējais spēks (skatīt 2. attēlā, Stiprās puses) un finansiālais stāvoklis ir stabils (skatīt pielikums Nr. 3), tomēr neskatoties uz uzskaitītajām iekšējā spēka pozīcijām ir arī trūkumi, kas potenciāli var kavēt uzņēmuma attīstību un stratēģisko mērķu sasniegšanu (skatīt 2. attēlā, Vājās puses), kurus, savukārt, iespējams novērst pieņemot ekonomiski pamatotus vadības lēmumus.

Centra stratēģisko mērķu sasniegšanai un uzņēmējdarbībai lielākos draudus rada piegādātāju cenu pieaugums, medicīnas personāla trūkums lauku reģionos, klientu zemā maksātspēja, kā arī neprognozējamās izmaiņas likumdošanā un epidemioloģiskā situācija valstī kā rezultātā var tikt ieviesti ilgstoši epidemioloģiskie pasākumi (skatīt 2. attēlā, Draudi).

2. attēls

#### SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” SVID matrica

Stiprās puses (S)	Vājās puses (V)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Reputācija – centra labā reputācija un ilgstoša pieredze sociālās aprūpes jomā,</li><li>• Personāls – pieredzējuši, atbildīgi un kvalificēti darbinieki,</li><li>• Finansiālais stāvoklis,</li><li>• Pieejamība un atbilstība – atbilstība sociālo pakalpojumu sniedzēja prasībām, pielāgota vide, vides pieejamība cilvēkiem ar kustību traucējumiem,</li><li>• Sadarbība un komunikācija – laba sadarbība ar ģimenes ārstu praksēm, laba komunikācija ar klientu un klienta tuviniekiem,</li><li>• “Māju” sajūtai pietuvināta vide.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Telpu trūkums – ierobežotas iespējas attīstīt un īstenot sociālās rehabilitācijas pasākumus telpu (platības) trūkuma dēļ,</li><li>• Personāla “novecošanās”,</li><li>• Centra īpašumā esošais specializētais transports ir tehniski nolietojies,</li><li>• Izmaksu plānošana – Centrs nomā daļu ēkas, bet komunikācijas ir kopīgas ar citu iestādi,</li><li>• Nekonkurētspējīgs atalgojums medicīnas darbiniekiem.</li></ul>

<b>Iespējas (I)</b>	<b>Draudi (D)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augsts pieprasījums pēc pakalpojuma,</li> <li>• Izdevīga atrašanās vieta,</li> <li>• Iespēja nodrošināt atbilstošu sociālā aprūpes pakalpojuma darbinieku skaitu.</li> <li>• Pieredzes apmaiņas un izglītības iespējas,</li> <li>• Finanšu līdzekļu piesaiste no Eiropas Savienības fondiem.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neprognozējamas izmaiņas likumdošanā,</li> <li>• Piegādātāju cenu neprognozējams pieaugums, inflācija, recesija,</li> <li>• Klientu zemā maksātspēja,</li> <li>• Epidemioloģiskā situācija valstī – ilgstošu epidemioloģisko pasākumu ieviešana,</li> <li>• Medicīnas personāla trūkums lauku reģionos, lai īstenotu Labklājības Ministrijas norādījumus par Ārstniecības punktu izveidi ilgstošās sociālās aprūpes iestādēs.</li> </ul>

Centrs spēj pārvarēt ārkārtas situāciju valstī iekšējiem spēkiem, tomēr šis uzskats balstās uz pieredzi un secinājumiem, kas izdarīti pēc 2021. gada COVID krīzes pārvarēšanas SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrā”. SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” ir reģionālās slimnīcas uzsāktā ārstniecības procesa nākošais posms, kad Centrs sniedz ārstniecības un aprūpes pakalpojumu pēc hronisku slimību paasinājuma vai akūtas slimības diagnozes uzstādīšanas un ārstēšanas plāna saskaņošanas (insultu, infarktu, onkoloģisku saslimšanu u.c. gadījumos).

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” plāno palielināt ārstniecības personālu, neskatoties uz to, ka ārstniecības personāla piesaiste laukos ir problemātiska, jo aprūpes centri nevar konkurēt atalgojuma ziņā ar ārstniecības iestādēm. Arī turpmāk Centra sniegto pakalpojumu saņēmēji būs pilngadīgi, gados veci un smagi slimi klienti. Vidēja termiņa darbības attīstības periodā tiks turpināta darbinieku apmācība (paliatīvā aprūpe, demence) un uzlaboti personāla darba vides apstākļi (garderoles ierīkošana), kā arī, pieņemti ekonomiski pamatoti vadības lēmumus aprūpes kvalitātes saglabāšanai, uzlabošanai, mājīguma radīšanai telpās, aktīvo klientu brīvā laika organizēšanai gan telpās, gan ārpus tām.

#### 4. Tirgus un konkurentu analīze

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” ir daļēji komerciāla kapitālsabiedrība, jo saņem maksu par pakalpojumiem no pašvaldības budžeta, kapitālsabiedrībai nav konkurences privātajā sektorā. Centrs sniedz pakalpojumus veselības un sociālajā aprūpē, bet nav vienīgais ilgstošas sociālās aprūpes pakalpojumu sniedzējs novadā. Šis pakalpojums ir stratēģiski svarīgs novada administratīvās teritorijas attīstībai un ņemot vērā tautas novecošanos, ir ilgtspējīgs. Pastāv liels pieprasījums konkrētā pakalpojuma tirgū, ar SIA “Viesītes VSAC” sniegtajiem pakalpojumiem tiek novērsta tirgus nepilnība, jo privātajā sektorā nav komersantu, kas uzņemtos šī pakalpojuma nodrošināšanu. Privāto komersantu ienākšana tirgū ir iespējama, bet apgrūtināta. Šobrīd Viesītē un tuvākajā apkārtnē privātais sektors nepiedāvā veselības un sociālās aprūpes pakalpojumu klāstu tādā apjomā kā SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”, jo šī nozare ir specifiska.

Tuvākajā apkārtnē analogus pakalpojumus sniedz vairākas pašvaldību institūcijas:

- SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”, attālums 23 km;
- Aizkraukles novada pašvaldības sociālās aprūpes centrs “Nereta”, attālums 23 km;
- Jēkabpils novada Pašvaldības aģentūra “Jaunāmuiža”, attālums 32 km.

Ilgstošas sociālās aprūpes pakalpojuma cenas 2022. gada decembrī:

- SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” 24.50 *euro* diennaktī,
- Sociālās aprūpes centrs “Nereta”, 22.50 *euro* diennaktī,
- Pašvaldības aģentūra “Jaunāmuiža”, 23.50 *euro* diennaktī,
- SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”, 22.50 *euro* diennaktī.

Uz veselības un sociālās aprūpes centru pakalpojumiem veidojas rindas, kas norāda uz pakalpojuma pieprasījumu un to, ka pieprasījums pēc pakalpojuma pārsniedz piedāvājumu.

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” specializētais transports ir tehniski nolietojies, šo komercdarbības veidu Viesītē sniedz arī individuālā darba veicējs. SIA “Viesītes VSAC” neierobežo komercuzņēmuma pakalpojumus, jo nepieciešamības gadījumā kapitālsabiedrība izmanto vietējā uzņēmēja sniegto speciālā transporta pakalpojumu. Sabiedrība klientu pārvadāšanai 2021. gadā par pašu līdzekļiem iegādājās mikroautobusu, kas uzlabo sniegto pakalpojumu kvalitāti un rada finanšu līdzekļu ekonomiju, jo pie speciālistiem vienlaicīgi var nogādāt vairākus klientus, kā arī nodrošināt transportu klientu ekskursijās un klientiem apmeklējot kultūras pasākumus (koncertus, izrādes).

## 5. Kapitālsabiedrības stratēģiskais mērķis

Publiskas personas kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības likuma (turpmāk – Pārvaldības likums) 1.panta pirmās daļas 18.punktā noteikts, ka kapitālsabiedrībās vispārējie stratēģiskie mērķi ir publiskas personas augstākās lēmējinstiūcijas noteikti kapitālsabiedrības mērķi, kurus publiska persona vēlas sasniegt ar līdzdalību kapitālsabiedrībā un kuri izriet no tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem.

Tiesību akti, no kuriem izriet vispārējie stratēģiskie mērķi, kurus Jēkabpils novada pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”:

1. Likuma “Par pašvaldībām” 15. panta pirmās daļas 6. un 7. punkts.
2. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likuma 4. un 5. pantu.

Valsts un pašvaldības attīstības un politikas plānošanas dokumenti, no kuriem izriet vispārējie stratēģiskie mērķi, kurus Jēkabpils novada pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”:

- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027. gadam.
- Jēkabpils novada ilgtermiņa attīstības stratēģija 2021.-2035. gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr. 501.
- Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027. gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr. 500.

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” darbības pamatmērķis nav peļņas gūšana, bet gan veselības un sociālās aprūpes nodrošināšana atbilstoši pašvaldības autonomajai funkcijai, darbība arī tādās veselības un sociālās aprūpes jomās, ko privātais sektors nepiedāvā vai piedāvā sabiedrībai nepietiekamā apjomā. SIA “Viesītes VSAC” darbības rezultātā tiek radīti pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi pašvaldības attīstībai un izriet no pašvaldības vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem. Pašvaldības līdzdalība kapitālsabiedrībā tieši nodrošina novada definēto stratēģisko mērķu sasniegšanu un vidēja termiņa uzdevumu risināšanu.

Saskaņā ar Jēkabpils novada domes 2022. gada 26. maija lēmuma Nr.454 “Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās” 2. pielikumu SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” noteikti sekojoši vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. Nodrošināt kvalitatīvu veselības un sociālās aprūpes pakalpojumu pieejamību un attīstību.
2. Pakalpojumu sniegšanai nepieciešamās infrastruktūras uzlabošana un pakalpojumu klāstu pilnveidošana.

## 6. Finanšu un nefinanšu mērķi

### 6.1. Finanšu mērķi

SIA "Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs" finanšu mērķi (skatīt 6.tabulā) noteikti ņemot vērā, ka Sabiedrības darbības pamatmērķis nav peļņas gūšana, bet gan veselības un sociālās aprūpes nodrošināšana atbilstoši pašvaldības autonomajai funkcijai, pamatojoties uz kapitālsabiedrības vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem un apkopotajiem finanšu datiem par Sabiedrības Peļņas vai zaudējumu izpildi (skatīt 3. pielikumā), Bilanci (skatīt 4. pielikumā) un darbības efektivitāti raksturojošiem rezultatīvajiem rādītājiem (skatīt 5. pielikumā) par iepriekšējiem diviem gadiem (2021. gada faktiskā izpilde un 2022. gada izpilde uz 01.01.2023.), uz kuru bāzes tika veidota finanšu rādītāju prognoze SIA "Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs" vidēja termiņa darbības stratēģijas periodam no 2023. līdz 2025. gadam.

6. tabula

#### SIA "Veselības un sociālās aprūpes centrs" finanšu mērķi 2023.-2025.gadam

N.p.k.	Finanšu mērķis	2021. gada izpilde	2022. gada izpilde <sup>3</sup>	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
1.	Neto apgrozījums (izmaiņas salīdzinot ar iepriekšējo gadu), %	+8	+24	ne mazāk kā +5	ne mazāk kā +6	Ne vairāk kā -2
2.	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas (izmaiņas salīdzinot ar iepriekšējo gadu), %	+21	+18	ne vairāk kā +23	ne vairāk kā +16	Ne vairāk kā +10
3.	Kopējās likviditātes koeficients, (gadā)	+2,54	+2,3	ne mazāk kā 1,9	ne mazāk kā 2	ne mazāk kā 2,1
4.	Neto (komerciālā) rentabilitāte, (gadā), koeficients	+9,37	+14,62	ne mazāk kā 2,2	ne mazāk kā 2,6	ne mazāk kā 2,8

### 6.2. Nefinanšu mērķi

SIA "Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs" nefinanšu mērķi (skatīt 7. tabulā) noteikti pamatojoties uz Kapitālsabiedrības vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem, lai izceltu Centra stiprās puses, veicinātu ārējo iespēju izmantošanu izvirzīto mērķi sasniegšanai, tādējādi samazinot vājo pušu un ārējo draudu ietekmi uz Centra darbību.

7. tabula

#### SIA "Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs" nefinanšu mērķi 2023.-2025.gadam

N.p.k.	Nefinanšu mērķis	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
1.	Sociālās rehabilitācijas pasākumu attīstīšana (ieviesti sociālas rehabilitācijas pasākumi/gadā)	ne mazāk +1	ne mazāk +1	ne mazāk +1

<sup>3</sup> Informācija uz 01.01.2023.

2.	Darbinieku izglītības un informētības līmeņa paaugstināšana ( <i>darbinieki/gadā</i> )	15	15	15
3.	Pievilcīgas dzīves telpas radīšana gan iekštelpās, gan Centra teritorijā ( <i>gadā ieguldītie finanšu līdzekļi, EUR</i> )	10 000	5 000	5 000

1. Viens no Sabiedrības galvenajiem nefinanšu mērķiem (skatīt 7. tabulā 1. punkts) ir saglabāt un uzlabot pakalpojumu kvalitāti un sniegto pakalpojumu klāstu papildināt ar sociālās rehabilitācijas pakalpojumu. Šī mērķa īstenošanai 2023. gadā plānots pieņemt darbā sociālo rehabilitētāju. SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” efektīvi apsaimnieko nomātās telpas, trūkst kabinetu, tādēļ speciālista kabineta ierīkošanai tiks atvēlēta viena istabiņa. Gultas dienu skaits 2023. gadā samazināsies, bet ar speciālistu palīdzību plānots ātrāk un efektīvāk uzlabot klientu pašaprūpes spējas un uzlabot dzīves kvalitāti. 2024. gadā gultas dienu skaits tiks saglabāts iepriekšējā gada līmenī.
2. Sabiedrības nefinanšu mērķis ir arī darbinieku izglītības un informētības līmeņa paaugstināšana (skatīt 7. tabulā 2. punkts). Centra vadība atbalsta darbinieku iniciatīvu kvalifikācijas paaugstināšanā. Centra izpratnē, darbinieku profesionālā izaugsme ir viens no svarīgākajiem Centra vispārējās attīstības un komunikācijas ar klientu un klienta tuviniekiem panākumu aspektiem. Viena darbiniece studē Baltijas Starptautiskajā Akadēmijā 3. kursā, apgūst sociālā darbinieka profesiju, viena darbiniece apgūst sociālā rehabilitētāja profesiju, viena darbiniece 2022. gadā ieguva māsu palīga kvalifikāciju. Plānojot darba grafikus tiek ņemtas vērā darbinieku vēlmes. Sadarbībā ar Essity Latvia un SIA “BUTS” katru gadu tiek veiktas darbinieku apmācības aprūpē un saskarsmē.
3. SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” nefinanšu mērķos ietilpst arī klientu sadzīves apstākļu uzlabošana, “māju” sajūtai pietuvinātas vides veidošana un pievilcīgas dzīves telpas gan iekštelpās, gan Centra teritorijā radīšana (skatīt 7. tabulā 3. punkts). 2022. gadā ar Jēkabpils novada pašvaldību noslēgts Zemes nomas līgums. Klientu nodarbēm tika uzstādīta polikarbonāta siltumnīca, 2 lapenes (viena ar uzbrauktuvi) par kopējo summu 7 563 *euro*. Teritorijas labiekārtošanai un apzaļumošanai, atpūtas vietas ierīkošanai un takas nobruģēšanai, mazdārziņa iekārtošanai (augstās dobes), 2023. gada kapitālsabiedrības budžeta plānā paredzēti 10 000 *euro*. Vasaras periodā plānots pieņemt darbā teritorijas labiekārtošanas strādnieku.

## 7. Risku analīze

### 7.1. Uzņēmējdarbības risku analīze

#### Pakalpojumu nodrošināšanas risks:

Ierobežotas iespējas attīstīt un īstenot sociālās rehabilitācijas pasākumus telpu trūkuma dēļ.

Kvalificēta darbaspēka piesaiste lauku teritorijā veselības aprūpes jomā.

Specializētā transporta sliktais tehniskais stāvoklis.

#### Finanšu risks:

Preču un pakalpojumu neprognozējams cenu pieaugums.

Klientu maksātspējas pasliktināšanās.

#### Valsts likumdošanas vai politiskais risks:

Izmaiņas nodokļu politikā.

Epidemioloģiskā situācija valstī – ilgstošu epidemioloģisko pasākumu ieviešana.

Ekonomiskās situācijas pasliktināšanās valstī, inflācija, recesija.

### 7.2. Veicamās darbības, lai novērstu risku iestāšanos

SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” vidēja termiņa darbības stratēģija 2023.-2025. gadam ieviešanā un īstenošanā tiks pieņemot ekonomiski pamatoti vadības lēmumi kapitālsabiedrības rīcībā esošo finanšu līdzekļu ietvaros un atbilstoši noteiktajiem stratēģiskajiem mērķiem, kā arī plānots:

- Nodrošināt personālam darbam ar klientiem nepieciešamā kvalifikācijas paaugstināšanu.
- Nodrošināt personāla veicamajiem darba pienākumiem atbilstošu motivācija un kontroli.
- Uzlabot personāla darba vides apstākļus.
- Sekot uzņēmuma finanšu rādītājiem, lai laikus reaģētu uz to izmaiņām.
- Nodrošināt konkurētspējīgu, ekonomiski pamatotu pakalpojumu cenu un piedāvājumu.
- Attīstīt un papildināt sociālās rehabilitācijas pasākumu klāstu.
- Iegādāties specializēto transportlīdzekli Centra sniegto pakalpojumu nodrošināšanai.



LATVIJAS REPUBLIKA  
**Sabiedrība ar ierobežotu atbildību**  
**VIESĪTES VESELĪBAS UN SOCIĀLĀS APRŪPES CENTRS**

Reģistrācijas Nr. 40003325367

Juridiskā adrese: Kārļa iela 5/7, Viesīte, Jēkabpils novads, LV 5237; Faktiskā adrese: Smilšu iela 39, Viesīte, Jēkabpils novads, LV-5237  
 Norēķinu konts LV72 UNLA 0009 0006 0962 4 SEB banka SWIFT UNLALV2X; m.t. 22334744, 28805260; e-pasts: viesitesvsac@inbox.lv

## Amatu saraksts ar 2025.gada 1.janvāri

Amata nosaukums	Profesijas kods	Amata vienības	Algas likme EUR	Piezīmes
Valdes loceklis	1120 14	1	1950,00	Atlīdzība: dalībnieka lēmums ik mēnesi fiksētā atlīdzība 80%; 20% mainīgā daļa ik ceturksni pēc rezultātu izvērtēšanas
Grāmatvedis, lietvedis, atbild. par arhīvu	3313 01	1	1560,00	
Darba aizsardzības speciālists	3119 04	0,1	1000,00	atalgojums 100,00 EUR mēnesī
Ārsts	2211 01	0,5	1639,00	
Ārsta palīgs	2240 01	1	1132,00	
Māsa	2221 46	1	1132,00	6,78 EUR stundas tarifa likme
mājas aprūpē				6,90 EUR * viena aprūpe
Sociālais darbinieks	2635 01	1	980,00	
Sociālais rehabilitētājs	3412 02	0.5	900.00	atalgojums 450,00 EUR mēnesī
Noliktavas pārzinis	4321 03	1	780,00	
Pavārs	5120 02	4	782,00	4,68 EUR stundas tarifa likme
Saimniecības pārzinis	5151 11	1	1050,00	
Māsas palīgs	5321 03	1	858,00	5.14 EUR stundas tarifa likme
Aprūpētājs (stāžs 3 gadi un vairāk)	5322 02	10	815,00	4,88 EUR stundas tarifa likme
t.sk. aprūpētājs (stāžs līdz 3 gadiem)			782,00	4,68 EUR stundas tarifa likme
Apkopējs	9112 01	1.5	740,00	
Virtuves darbinieks	9412 02	0.5	740,00	
Palīgstrādnieks	9329 09	0.5	800.00	

LATVIJAS REPUBLIKA  
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību  
**VIESĪTES VESELĪBAS UN SOCIĀLĀS APRŪPES CENTRS**

Reģistrācijas Nr. 40003325367

Juridiskā adrese: Kārļa iela 5/7, Viesīte, Jēkabpils novads, LV 5237; Faktiskā adrese: Smilšu iela 39, Viesīte, Jēkabpils novads, LV-5237  
Norēķinu konts LV72 UNLA 0009 0006 0962 4 SEB banka SWIFT UNLALV2X; m.t. 22334744, 28805260; e-pasts: viesitesvsac@inbox.lv

---

Viesītē

**SIA „Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” sniegtie pakalpojumi un to cenas ar 01.01.2024.**

**ĪSLAICĪGĀ SOCIĀLĀS APRŪPE (uzturēšanās laiks nav ierobežots):**

- **26.00 EUR** diennaktī (ieskaitot kopšanas līdzekļus, pamperus);
- **18.00 EUR** uzturēšanās izmaksas diennaktī, ja klients izbrauc uz laiku vai tiek nogādāts uz citu institūciju un, nelaužot līgumu, vēlas saglabāt vietu.

**Īslaicīgās sociālās aprūpes klientiem uzturēšanās laiks nav ierobežots. Klientiem ir jābūt nodrošinātiem ar saviem medikamentiem, apģērbu un apaviem.**

*Stājoties iestādē saņemt īslaicīgās sociālās aprūpes pakalpojumu nav vajadzīgs nosūtījums no ģimenes ārsta. Līgumu slēdz ar SIA „Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs”.*

**ILGSTOŠĀ SOCIĀLĀ APRŪPE (pansionāts)**

- **28.50 EUR** diennaktī, t.sk. 85% no klienta pensijas, pabalsta, transporta kompensācijas (klients saņem 15% personīgajiem izdevumiem) **Jēkabpils novada klientiem līgumu slēdzot ar Jēkabpils novada pašvaldības sociālo dienestu.**
- **31.50 EUR** diennaktī, t.sk. 85% no klienta pensijas, pabalsta, transporta kompensācijas (klients saņem 15% personīgajiem izdevumiem), citu pašvaldību klientiem līgumu slēdzot ar sava novada pašvaldības sociālo dienestu.

**SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” Peļņas vai zaudējumu aprēķins 2021.-2025. gadam, EUR**

*Kapitālsabiedrības Peļņas vai zaudējumu aprēķina informācija par iepriekšējiem diviem gadiem (2021. gada faktiskā izpilde un 2022. gada izpilde uz 01.01.2023.), uz kuras bāzes SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” veido Peļņas vai zaudējumu prognozi Stratēģijas periodam no 2023. līdz 2025. gadam.*

<b>Rādītāja nosaukums</b>	<b>2021. gada izpilde</b>	<b>2022. gada izpilde<sup>4</sup></b>	<b>2023. gada plāns</b>	<b>2024. gada plāns</b>	<b>2025. gada plāns</b>
Neto apgrozījums	420977	523601	551986	658986	646000
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(338008)	(399867)	(493207)	(574313)	(564504)
<b>Bruto peļņa vai zaudējumi</b>	<b>82969</b>	<b>123734</b>	<b>58779</b>	<b>84673</b>	<b>81496</b>
Administrācijas izmaksas	(48939)	(49017)	(48560)	(56061)	(61369)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	5457	5403	5403	1603	0
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(58)	(3591)	(3000)	(13000)	(2000)
<b>Pārskata gada peļņa vai zaudējumi</b>	<b>39429</b>	<b>76529</b>	<b>12622</b>	<b>17215</b>	<b>18127</b>

<sup>4</sup> Informācija uz 01.01.2023.

### SIA "Viesītes veselības uz sociālās aprūpes centrs" Bilance 2021.-2025. gadam, EUR

Kapitālsabiedrības Balances informācija par iepriekšējiem diviem gadiem (2021. gada faktiskā izpilde un 2022. gada izpilde uz 01.01.2023.), uz kuras bāzes SIA "Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs" veido Balances prognozi Stratēģijas periodam no 2023. līdz 2025. gadam.

Rādītāja nosaukums	2021. gada izpilde	2022. gada izpilde <sup>5</sup>	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi, t.sk.</b>	<b>85492</b>	<b>132925</b>	<b>105437</b>	<b>152978</b>	<b>163929</b>
Citi nemateriālie ieguldījumi	556	505	454	403	450
Nekustamie īpašumi	38466	32184	26000	25900	13339
Pamatlīdzekļi	46470	69116	73983	96830	87486
PL izveidošana		25430			30000
Ilgtermiņa ieguld.nom.PL		5690	5000	29845	32654
<b>Aprozāmie līdzekļi, t.sk.</b>	<b>129853</b>	<b>134699</b>	<b>109211</b>	<b>142944</b>	<b>222451</b>
Krājumi	1964	2818	2500	2700	3000
Debitori	3939	2364	1600	3127	21127
Naudas līdzekļi	123950	129517	105111	137117	198324
<b>Aktīvs kopā:</b>	<b>215345</b>	<b>267624</b>	<b>214648</b>	<b>295922</b>	<b>386380</b>
<b>Pašu kapitāls t.sk.</b>	<b>157192</b>	<b>208487</b>	<b>157642</b>	<b>241927</b>	<b>326579</b>
Pamatkapitāls	82020	82020	82020	83569	83569
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	35743	49938	63000	141143	224883
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	39429	76529	12622	17215	18127
<b>Kreditori</b>	<b>58153</b>	<b>59137</b>	<b>57006</b>	<b>53995</b>	<b>59801</b>
Īstermiņa kreditori	51147	57839	55611	53995	59801
Ilgtermiņa kreditori	7006	1298	1395	0	0
<b>Pasīvs kopā:</b>	<b>215345</b>	<b>267624</b>	<b>214648</b>	<b>295922</b>	<b>386380</b>

<sup>5</sup> Informācija uz 01.01.2023.

**SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji  
2021.-2025. gadam**

*Kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošo rezultatīvo rādītāju prognoze Stratēģijas periodam no 2023.-2025. gadam veidota pamatojoties uz 3. un 4. pielikumā iekļautajiem finanšu rādītājiem.*

<b>Rādītāja nosaukums</b>	<b>2021. gada izpilde</b>	<b>2022. gada izpilde<sup>6</sup></b>	<b>2023. gada plāns</b>	<b>2024. gada plāns</b>	<b>2025. gada plāns</b>
Kopējā likviditāte, koeficients (CR) <i>(= apgrozāmie līdzekļi / īstermiņa saistības)</i>	2,54	2,33	1,96	2,6	3.72
Saistības pret pašu kapitālu (DER) <i>(= visi kreditori / pašu kapitāls)</i>	0,37	0,28	0,36	0,22	0,18
Saistību īpatsvars bilancē (DR) <i>(= visi kreditori / bilances aktīvs)</i>	0,27	0,22	0,27	0,18	0,15
Pašu kapitāla atdeve (finansiālā rentabilitāte) (ROE), % <i>(= Neto peļņa / pašu kapitāla gada vidējā summa x 100)</i>	28,68	41,86	6,89	8,62	6.38
Bruto rentabilitāte (RGP), % <i>(= Bruto peļņa / Neto apgrozījums x 100)</i>	19,71	23,63	10,65	12,8	12,62
Neto (komerciālā) rentabilitāte (ROS), % <i>(= Neto peļņa / Neto apgrozījums x 100)</i>	9,37	14,62	2,29	2,61	2.81

<sup>6</sup> Informācija uz 01.01.2023.